

东莞市茶山镇经济发展局

扶持非公有制经济高质量发展专项经费 项目绩效评价整改报告

根据《关于印发〈东莞市市级预算项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（东财〔2021〕50号）的有关要求，结合《2023年东莞市财政局茶山分局重点绩效评价实施方案》，受东莞市茶山镇财政局委托，深圳市栖境咨询服务局对我局2022年“扶持非公有制经济高质量发展专项经费项目”进行了重点绩效评价。

通过资金核查、专家评审和现场评价，从决策、管理、产出、效益四个方面综合对财政资金使用情况进行分析，经综合评定，评定项目绩效评分为76分，评价等级为“中”。2022年扶持非公有制经济高质量发展专项经费项目通过释放政策红利，为企业进行补助奖励，助力企业纾困解难，同时带动了茶山镇食品饮料特色产业的发展。但存在预算编制欠缺科学性、预算执行率较低、绩效目标设置合理性有待提升等不足。根据绩效评价结果，针对存在的有关绩效问题制定了以下整改方案。

一、主要问题：

（一）预算编制科学性欠缺，执行率较低影响政策实施效力

一方面每年度企业申请资助的资金不确定性带来预算资金测算金额的不确定性，缺乏科学的预算编制方法最终导致财政批复的预算金额与实际资助资金需求规模不匹配；另一方面预算金额测算的不准确致使筹资规模的存在较大不确定性，在财政资金整体处于紧平衡的状态下，最终导致年度内项目审批资助金额与本年度财政实际到位资金不匹配。

（二）绩效管理意识有待提升，目标设置与自评执行有待规范

一是绩效目标设置合理性不足。二是绩效指标设置合理性不足。三是绩效自评质量有待提升。

（三）受多重因素影响，政策覆盖率不高

受新冠疫情、中美贸易摩擦、生产成本大幅上涨等因素影响，企业发展受到相应影响，一定程度上导致无法达到补贴项目要求，符合奖励政策的项目及企业较少。

二、整改目标

（一）提升预算编制精准度

在年度预算编制论证前，增加摸底调查环节，开展座谈访谈、随机走访、问卷调查、抽样调查、统计分析等调研工作，深入企业问计求策，力争实现下一年度预

算编制精度快速提升。

（二）提升绩效管理意识

强内部培训，建立绩效管理意识。科学合理设置绩效目标体系，从指标的全面性、可衡量性、符合性、权重合理性等四个方面考察指标的合理性，重视绩效自评工作，将绩效目标的实现情况作为工作质量的重要评判标准，对影响目标实现的因素进行分析并及时整改，保证财政资金的使用效率。

（三）提升政策覆盖率

一是加强各项扶持政策的宣传，积极与企业沟通，建立健全答疑机制，及时掌握企业在申报过程中遇到的困难与疑惑，确保企业对政策文件及申报指南形成正确、全面的认识。二是全面摸排辖区内企业生产经营情况，收集企业问题诉求，建立完善企业问题闭环管理机制，以高效服务疏通企业发展堵点。全力保障产业链稳定运行，提高企业抵御风险的能力，加大企业纾困力度。

三、整改措施

（一）优化编制预算方式方法，规范绩效管理执行

提高政治站位，树立大局意识，加强对政策文件的认识和理解。全面梳理近几年企业参展奖补情况以及政策奖励情况，联合行业协会向企业开展调研，了解企业未来一年的参展计划，更精准地编制年初预算，从源头上提高预算执

行率。组织局内分组分阶段开展预算测算，适时开展对预算绩效管理的培训，要求将绩效管理贯穿于项目管理的全过程中，保证财政资金的使用效率。

（二）加强企业走访服务，精准对接政策方向

在走访过程中，广泛收集企业问题诉求，对于企业反映的问题，积极与企业沟通，建立健全答疑机制，及时掌握企业在申报过程中遇到的困难与疑惑，确保企业对政策文件及申报指南形成正确、全面的认识。

（三）加强惠企政策宣传，精细化对接保证政策落地

广泛发动宣传，提高政策覆盖面。一是结合省、市有关扶持政策，修订我镇进一步扶持非公有制经济高质量发展的若干措施，制定奖励申报通知和指南，通过镇内宣传媒体广泛开展政策宣传工作；二是提前梳理重点项目重点企业奖补名单，通过“一对一”方式重点通知企业按要求提交申请资料，避免出现“漏报”情况，以高效服务疏通企业发展堵点，全力保障产业链稳定运行。

东莞市茶山镇经济发展局

2023年11月17日