

东莞市茶山镇工程建设中心

茶山镇 2021 年普通住宅地块雨污分流改造工程——公共巷道埋管工程项目 支出绩效评价整改报告

根据镇财政分局委托东莞市莞睿管理咨询有限公司对茶山镇 2021 年普通住宅地块雨污分流改造工程——公共巷道埋管工程项目实施重点绩效评价，最终确定评价得分为 88 分，绩效等次为良。根据绩效评价结果，针对存在的有关绩效问题，形成整改报告如下：

一、主要问题：

- （一）项目建设进度存在一定滞后，缺少责任界定
- （二）项目预算绩效管理机制不够完善
- （三）项目绩效指标有待进一步开发和完善
- （四）问卷调查代表性欠缺

二、整改目标：

- （一）加强项目监督管控和统筹协调力度

加强项目监督管控，强化统筹协调力度。切实履行监管职能，组建项目管理小组，压紧压实各方责任，对工程开展情况进行定期检查及不定期抽查。存在施工范围广、涉及地下管线复杂、配合单位数量多等因素的项目，应加强统筹协调力度，

协同解决施工现场出现的问题。

（二）完善项目预算绩效管理机制

加强预算绩效管理理念，强化预算绩效目标管理能力，完善项目预算绩效管理机制。设立定期的预算审查机制与成立绩效评定小组，定期与镇财政分局探讨审查预算，设定合理的绩效目标表。

（三）进一步开发和完善项目绩效指标

根据项目效益指标，进一步开发和完善项目绩效指标，使绩效指标可进行量化和定性，充分发挥绩效指标对工程产出、工程效益的优化导向作用。

（四）完善满意度调查机制

进一步提高调查结果代表性，增加问卷调查数量，增加调查者基本信息，使问卷调查结果更具合理性及代表性，准确反映出居民对工程实施前期、施工过程及工程效益的满意度情况。

三、整改措施：

（一）加强工程项目管理体系建设和项目监督管控，逐步完善项目管理流程和制度。同时，加强项目管理人员培训，提高项目管理水平，确保工程项目管理的科学性和有效性。

（二）在预算编制前，对施工的路段进行充分调研和勘察，确定较为准确的施工管道长度，提高项目预算准确性和财政资金的有效使用效率。

（三）加强项目预算绩效管理的培训，将绩效管理贯穿于

项目管理的全过程中。科学合理设置绩效目标体系，根据项目内容制定相对应的项目绩效目标和评分标准。细化产出指标、优化效益指标，使之可进行量化和定性。

（四）增加调查问卷数量和调查者基本信息，采取整群抽样方式对居民满意度进行调查，进一步优化项目满意度调查方式，提高调查结果代表性。

东莞市茶山镇工程建设中心

2023年12月28日