

东莞市茶山镇工程建设中心

茶山镇茶京路、彩虹路及解元路电力线路 迁改工程项目绩效评价整改报告

根据镇财政分局委托立信会计师事务所（特殊普通合伙）东莞分所对茶山镇茶京路、彩虹路及解元路电力线路迁改工程实施重点绩效评价，最终确定评价得分为 88.15 分，绩效等次为良。根据绩效评价结果，针对存在的有关绩效问题，形成整改报告如下：

一、主要问题：

- （一）前期工作开展不充分
- （二）施工单位提供资料不及时
- （三）工程监理费没有及时根据监理合同规定支付

二、整改目标：

（一）加强前期工作开展深度

设计方案阶段充分落实属地村、使用方协调及确认，督促设计、勘查等服务单位做实地下复杂管网勘查，深化图纸深度，确保工程设计符合属地村实际，保障按图施工。

（二）完善工程管理制度

加强工程项目管理，根据实际情况确定合理的合同工期，要求施工单位编制合理详细的施工计划，加强资料管理等，提

升工程管理水平。

（三）进一步完善工程合同管理

加强合同内容、合同条款等方面的审核，防止出现合同条款不清晰、权责关系不明确的情况；同时进一步重视合同履行，按合同条款开展管理及监督工作。

三、整改措施：

（一）加强项目可研深度，设计方案阶段充分落实属地村、使用方协调及确认，督促设计、勘查等服务单位做实地下复杂管网勘查，深化图纸深度，确保工程设计符合属地村实际，保障按图施工。

（二）增强工程管理制度的绩效指向性，按照制度执行，有关单位按照施工计划开展工作，坚持对施工组织、工程进度等情况进行监督，不断优化施工工序和施工方案。我单位将对建设过程管理、资料管理等程序进行细化和规范，按照工程变更要求进行审批，持续提升工程管理水平。

（三）进一步完善工程合同管理审核流程，合同签订加强合同内容、合同条款等方面的审核，防止出现合同条款不清晰、权责关系不明确的情况；同时进一步重视合同履行，按合同条款开展管理及监督工作。

东莞市茶山镇工程建设中心

2024年6月28日