

# 中共东莞市万江街道上甲社区委员会

## 中共上甲社区委员会关于机动巡察 集中整改进展情况的通报

根据市委巡察工作统一部署，2023年6月20日至7月20日，市委第六巡察组对万江街道上甲社区党委开展了农村集体“三资”管理专项巡察（集体土地物业转让出租机动巡察）和巡察“回头看”。2023年9月4日，市委巡察组向中共上甲社区委员会（以下简称“上甲社区党委”）反馈了巡察意见。根据《中国共产党巡视工作条例》和《中国共产党党内监督条例》有关规定，现将巡察集中整改进展情况予以公布。

一、以政治建设为统领，把巡察整改作为重大政治任务抓紧抓实

（一）上甲社区党委书记组织社区党委班子、理事会、监事会全面深入认真贯彻落实习近平总书记关于巡视工作重要论述精神，切实提高政治站位，增强抓好巡察整改的责任感使命感，认真落实市委和街道党工委部署要求。

（二）深入对照反馈意见，上甲社区党委成立了以上甲社区党委书记为组长、党委副书记为副组长、两委干部为成员的巡察

整改工作领导小组，进一步明确党委书记履行巡察整改第一责任人职责，对照巡察反馈的问题进行研究分析，制定整改工作方案，明确责任领导、整改措施、整改期限，层层压实整改责任，确保巡察整改工作顺利完成。

（三）注重建章立制，制定《物资采购管理制度》，保证有章可循，有规可依。

二、盯住巡察反馈问题，逐条逐项真改实改，巡察整改工作取得阶段性成效

1.针对“违规出让土地”的问题。一是全面核查清楚违规出让4宗土地的地款支付、投资成本、地块现状、使用面积和建筑物数据。二是委托律师走司法程序，争取通过法律途径收回违规出让土地。

2.针对“集体资产管理不到位”的问题。一是进一步加强合同执行的监管，全面审查承租人与次承租人的转租合同，完成转（分）租备案，并督促承租人落实合同中有关转（分）租规定的条款。二是规范租赁用途，对用途与合同约定不符的，督促承租人进行整改，并召开股东代表大会进行民主表决，增加补充协议，增设“生产制作用途”。三是成立工业园区供租户进驻。

3.针对“债权债务管理不到位”的问题。一是与部分确定存在还款困难的债务人家属签定还款计划书和借款协议书，分期收回债款。二是已收回其他债务人欠款。

4.针对“民主决策不规范问题”的问题。一是核查清楚预算表决中没有交付表决的事项。二是明确表决制度，对年度预算内非生产性开支未经理事会讨论的情况，严格按有关规定执行。现未经理事会讨论的事项，全部已作说明，并补充表决手续。

5.针对“合同管理不规范”的问题。一是检视不合规合同存在的问题。二是严格执行合同管理规定，注重合同签署要素，堵塞漏洞，严格执行送审制度。目前已回收超期限租赁合同，并通过资产交易平台将合同所涉集体物业成功交易；合同没有约定期限、签定日期的已补充完整。

6.针对“采购制度执行不严”的问题。一是对电动巡逻车按要求补齐相关采购验收资料。二是按要求严格落实采购制度，规范采购行为、完善采购机制、理清采购流程。

7.针对“报销审核不严谨”的问题。严格按照财务规定，规范报销票据审核，规范入账手续。目前已补齐报销明细清单并更正错误清单。

8.针对“工程管理不规范”的问题。一是约谈相关干部，要求对照施工图进行核对整改。二是加强工程服务商的资质审查，对工程项目进行严格把关。三是严格执行招标制度，规范工程建设流程，对街道财审中心不列入审核的工程项目，邀请第三方审核服务公司进行有效审核并出具相关结算报告。四是加强工程现场管理，主要或重大工程项目将聘请专

业监理公司、工程质量监察单位协助管理，确保按图施工，保证工程质量。对于存在工程量减少问题已扣回施工方工程差额款。

9.针对“补贴发放不规范”的问题。按有关规定制定股东代表会议误工补贴的支付方案。目前已收回未参会人员误工补贴，并明确了股东代表补贴发放的标准。

### 三、下一步工作计划

（一）持续深化巡察整改。进一步增强政治自觉性，坚持不懈抓好巡察整改落实工作，巩固和深化巡察整改成果，切实把整改成果转化和体现在各项实际工作中。

（二）强化巡察成果运用。在积极整改问题的同时，认真抓好制度建设，坚持用制度管权、管事、管人、管物，促进各项工作更加规范，用行动巩固和扩大巡察工作成果。坚持把落实整改与作风建设结合起来，强化薄弱环节、完善制度漏洞，理清发展思路、改进工作措施，严格贯彻执行各项规章制度，切实加强资产管理、财务管理、工程管理和物业管理等，推进集体“三资”管理规范化建设，维护集体经济组织和群众的权益，密切基层干群关系，努力促进社区经济发展、社会稳定。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：电话 0769-22271525；电子邮箱：13790661828@163.com；邮政信箱：东莞市万江街道

上甲书院路 63 号上甲社区居委会；邮政编码：523055。

中共上甲社区委员会

2024 年 10 月 12 日